



麗豐公告 10 月合併營收為新台幣 5.65 億元，品牌及行銷持續強化成長動能，第四季逐季增溫，穩步推升全年營運再創高峰！

### 營收概況

- 麗豐 2021 年 10 月單月新台幣合併營收 NTD565.2 百萬元，其中大陸地區之主營通路美容連鎖加盟店營收為 NTD521.9 百萬元，占總營收之 92%。
- 以主要營運地區之功能性貨幣：人民幣表達，本公司 10 月單月的人民幣合併營收為 RMB130.0 百萬(MoM-13%;YoY27%)，其中大陸地區主營通路美容連鎖加盟店之 10 月單月人民幣營收為 RMB120.1 百萬元。
- 1~10 月累計營收為新台幣 NTD4331.0 百萬元(YoY42%)，其中來自大陸地區之主營通路美容連鎖加盟店營收為 NTD3923.4 百萬元，以功能性貨幣人民幣表達：1~10 月累計營收為 RMB998.6 百萬元(YoY40%)，其中來自大陸地區之主營通路美容連鎖加盟店營收為 RMB904.6 百萬元。
- 本期《哈佛商業評論》評選上市櫃女董事長 20 強，本公司董事長陳碧華脫穎而出獲選榮登「最佳女性 CEO」！
- 截至目前主營通路「克麗緹娜」全球店家數為 4966 家，公司未來將持續加強旗下四大通路之營運表現，創造公司價值以回饋股東及社會。

1. 新台幣表達	2021 年 10 月 (NT\$百萬)	月增率%	年增率%
合併營收	565.2	-12%	28%
通路-美容連鎖加盟店(大陸)	521.9	-8%	30%
通路-美容連鎖加盟店(台越等)	11.1	-3%	-17%
通路-電商	10.1	-18%	-34%
通路-醫美	22.1	-60%	106%
新台幣兌人民幣 10 月平均匯率	4.3473	----	----
2. 人民幣表達	2021 年 10 月 (RMB 百萬)	月增率%	年增率%
合併營收	130.0	-13%	27%
通路-美容連鎖加盟店(大陸)	120.1	-8%	28%
通路-美容連鎖加盟店(台越等)	2.6	-4%	-18%
通路-電商	2.3	-19%	-35%
通路-醫美	5.0	-60%	103%
3. 新台幣表達	2021 年 1-10 月 (NT\$百萬)	月增率%	年增率%
合併營收	4,331.0	----	42%
通路-美容連鎖加盟店(大陸)	3,923.4	----	43%
通路-美容連鎖加盟店(台越等)	113.9	----	-2%

聯絡人：  
胡安榕

電話：  
(+8862)8758-0361

E-mail：  
[ir@chlitinaholding.com](mailto:ir@chlitinaholding.com)



通路-電商	95.8	----	-18%
通路-醫美	197.9	----	213%
新台幣兌人民幣累計平均匯率	4.3373	----	----
<b>4. 人民幣表達</b>	<b>2021 年 1-10 月 (RMB 百萬)</b>	<b>月增率%</b>	<b>年增率%</b>
合併營收	<b>998.6</b>	----	<b>40%</b>
通路-美容連鎖加盟店(大陸)	904.6	----	40%
通路-美容連鎖加盟店(台越等)	26.3	----	-4%
通路-電商	22.1	----	-19%
通路-醫美	45.6	----	208%

5. 加盟店數	2021 年 10 月	當月 淨增加	全年累計 淨增加	較去年同期 店數增加%
總和	4966	-15	200	4%
大陸	4727	-15	208	5%
台灣	217	0	-6	-6%
東南亞	22	0	-2	-8%

### 2021 年度展望及目標

- ◆ **本業發揮潛力，凝聚信心，合力成長：**主營通路『克麗緹娜美容連鎖加盟店』揮別疫情衝擊後，營運維持成長的態勢，全球展店目標淨增 **500+**家，並加強執行各項增進加盟店的營運策略、品牌策略等，同步追求質與量的成長，再創規模化經營及營收獲利貢獻。
- ◆ **醫美及抗衰老診所，提高營運規格：**位於北京、南京、上海『雅樸麗德醫美全科診所』(4 家)及『禾登、晶禾全科診所』(2 家)，將於 2021 年同步營運，以提高麗豐集團業務服務規格，提高客單貢獻，帶入新的成長動能。
- ◆ **電商平台主動出擊，拓展客群，累積實力：**加強發展『新美力商城』及『天貓旗艦店』，順應社會發展及消費者習慣，與實體通路搭配，連結線上線下，資源整合共享，相輔相成錦上添花。
- ◆ **策略性、全方位的投資佈局：**包括投資『RnD 美甲美睫』持續扮演關鍵輔助角色，發展美業同心多樣化，以及近年所不斷調研、佈局於生技、檢測、新藥方面之相關轉投資。
- ◆ **數字化精準管理，聚焦創造價值：**麗豐各項戰略思維將以顧客、員工、股東、社會責任等各四大面向為出發，目標將著重於價值創造、永續發展為主軸。

### 公司簡介

聯絡人：  
胡安榕

電話：  
(+8862)8758-0361

E-mail：  
[ir@chlitinaholding.com](mailto:ir@chlitinaholding.com)



- ◆ **所屬產業:** 美容保養品 · 通路：美容連鎖加盟店、自營醫美診所、自營電商
- ◆ **目前市場定位:** 中高階美容沙龍 - 連鎖加盟業的產業龍頭
- ◆ **主要區域市場:** 大陸 (約佔九成以上營收)
- ◆ **營運模型:** 公司研發, 製造, 行銷及販售自有品牌『克麗緹娜』之美容保養品 · 藉由美容連鎖加盟店之通路銷售 · 近年來持續致力多角化發展 · 包括：『雅樸麗德』醫美診所、南進策略、『新美力』電商平台經營等其他附屬通路 · 期望打造美業產業鏈。
- ◆ **品牌背景:** 1989 年陳武剛博士研發並把胺基酸使用於美容保養產品 · 創造『克麗緹娜』。1997 年, 陳碧華董事長進軍大陸市場 · 在陳董事長的帶領下, 藉著高品質的產品及有效的經營模式, 使克麗緹娜邁入了快速成長的軌道。
- ◆ **發展遠景:** 麗豐旗下除了經營美容產業全通路銷售外 · 近年來亦積極與學界、醫界共同合作開發高端幹細胞、抗衰老、再生醫學等研發項目 · 期望將成果落實於自營的醫美通路或新開發的商品中 · 將打造不同於業界的高規生醫美容服務 · 期望培育集團新血 · 成就另一支營運生力軍。